

การเขียน

โครงการแบบเหตุผลสัมพันธ์

[Logical Framework Method]

Kanjana Wichian



การเขียนโครงการ

แบบประเพณีนิยม
(Conventional Method)

เริ่มคิดจาก

ทรัพยากร

งบประมาณ & คน

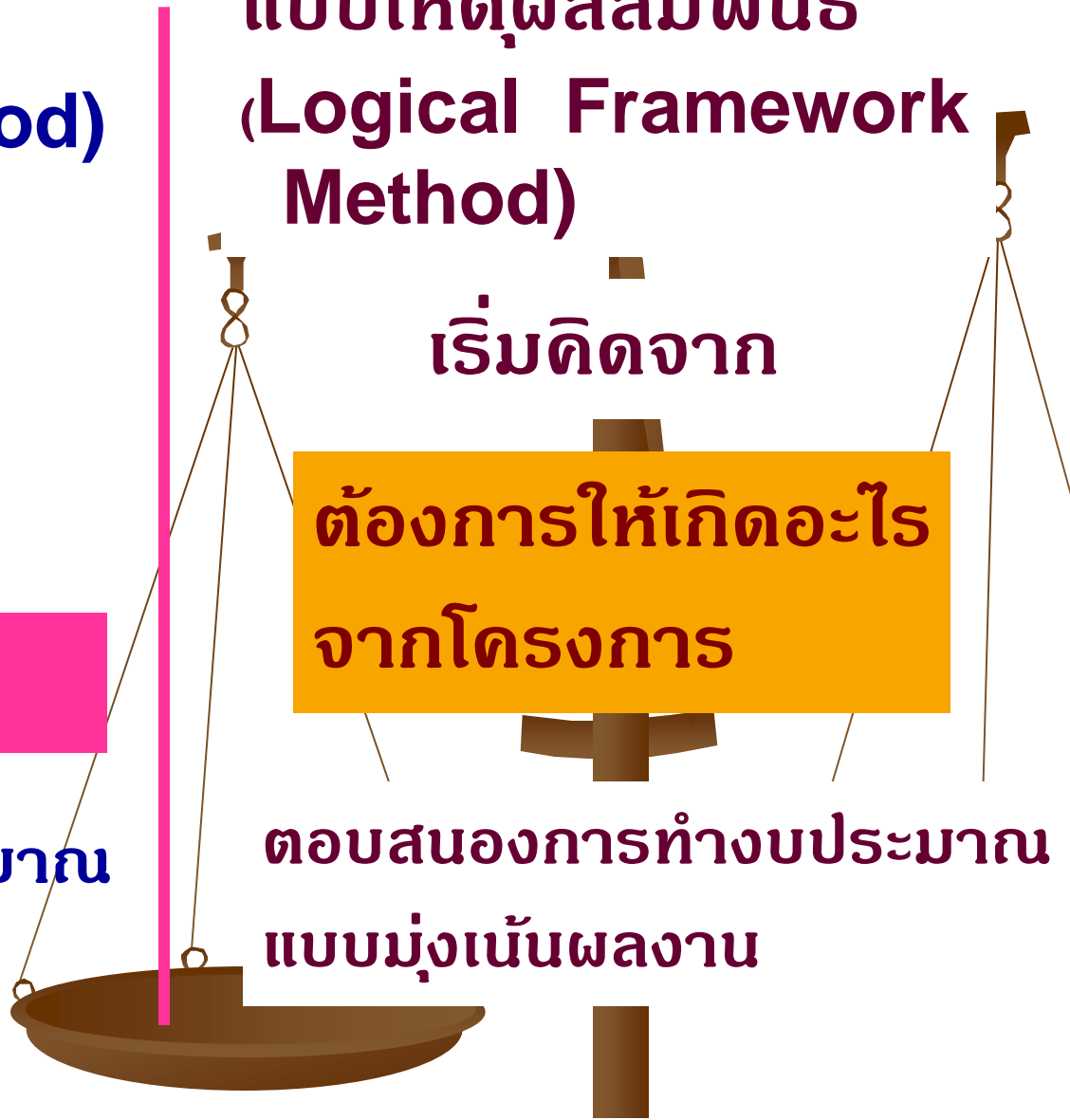
ตอบสนองการทำงานงบประมาณ
แบบแสดงรายการ

แบบเหตุผลสัมพันธ์
(Logical Framework Method)

เริ่มคิดจาก

ต้องการให้เกิดอะไร
จากโครงการ

ตอบสนองการทำงานงบประมาณ
แบบมุ่งเน้นผลงาน



การเขียนโครงการ

แบบประเพณีนิยม
(Conventional Method)

วิธีเขียน

พรรณนา

แบบเหตุผลสัมพันธ์
(Logical Framework
Method)

วิธีเขียน

อธิบายเหตุผล
แสดงความสัมพันธ์
ระหว่างโครงการกับ
จุดมุ่งหมายของแผนงาน

การเขียนโครงการแบบเหตุผลสัมพันธ์

แสดงให้เห็นความสัมพันธ์อย่างเป็นระบบ

วัตถุประสงค์ของโครงการ - จุดมุ่งหมายของแผน

วัตถุประสงค์ของโครงการ - ผลงานที่ต้องการ

กระบวนการทำงาน - ทรัพยากรของโครงการ

ทรัพยากร - ผลผลิตจากโครงการและผลลัพธ์

ความสัมพันธ์ในเชิงเหตุและผลที่ประสานกันทั้งใน

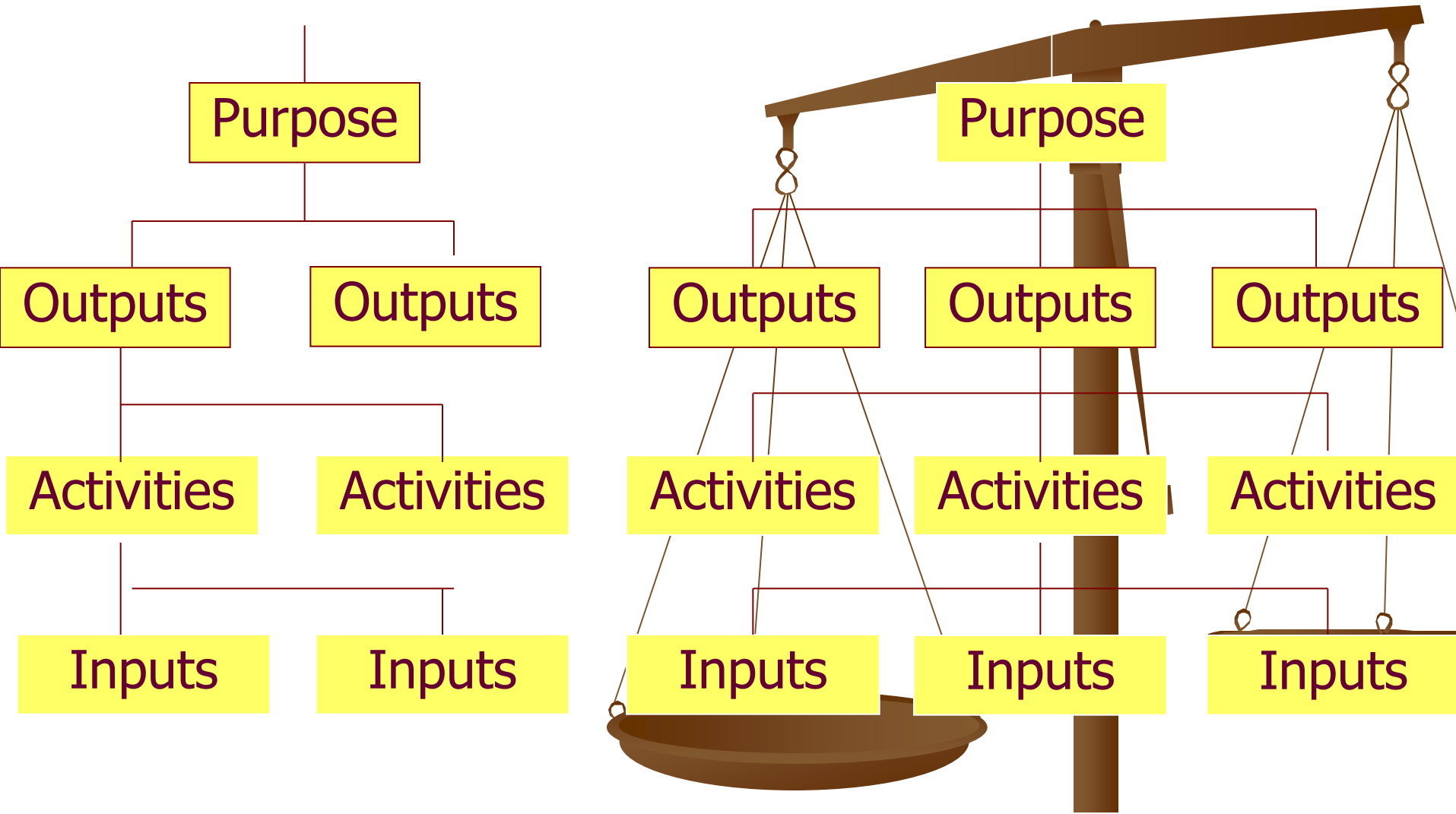
แนวตั้งและแนวนอน

จุดเด่นของโครงการแบบเหตุผลสัมพันธ์

- ◆ การกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ เป็นรูปธรรม
- ◆ ทุกคนเข้าใจโครงการทั้งหมดได้โดยง่าย
- ◆ ผู้บริหารมั่นใจในการอนุมัติโครงการ
- ◆ ผู้รับมอบโครงการ มีความมั่นใจในการนำไปปฏิบัติ
- ◆ ประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการได้ทันที



ลักษณะการวางแผนโครงการแบบ Log Frame

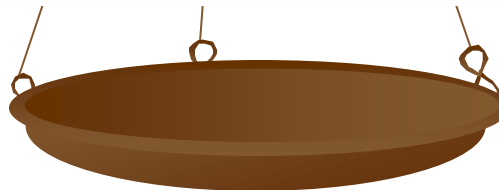


คำสรุป สาระสำคัญ	ตัวชี้วัดความ สำเร็จ	หลักฐาน/แหล่ง พิสูจน์	เงื่อนไข ความสำเร็จ
จุดมุ่งหมาย (Goal)			
วัตถุประสงค์ (Purpose)			
ผลผลิต/ผลงาน (Outputs)			
กิจกรรม/ปัจจัย (Activities & Inputs)			

<p>คำสรุป สาระสำคัญ</p>	<p>ตัวชี้วัดความ สำเร็จ</p>	<p>หลักฐาน/แหล่ง พิสูจน์</p>	<p>เงื่อนไข ความสำเร็จ</p>
<p>จุดมุ่งหมาย (Goal)</p>	<p>สิ่งที่ต้องการบรรลุตามวัตถุประสงค์และ เป้าหมาย</p>		
<p>วัตถุประสงค์ (Purpose)</p>	<p>วัตถุประสงค์มี 3 ระดับ</p> <p>สูงสุด เป็นวัตถุประสงค์ซึ่งเป็นที่มาของโครงการ</p> <p>กลาง เป็นวัตถุประสงค์ที่สนับสนุนวัตถุประสงค์ สูงสุด</p> <p>ล่าง เป็นวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นทันทีจากการ ปฏิบัติงาน</p>		



คำสรุป สาระสำคัญ	ตัวชี้วัดความ สำเร็จ	หลักฐาน/แหล่ง พิสูจน์	เงื่อนไข ความสำเร็จ
ผลผลิต/ผลงาน (Outputs)	1. ที่เกิดจากโครงการสิ้นสุด 2. สิ่งที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม		
กิจกรรม/ปัจจัย (Activities & Inputs)	กิจกรรมแต่ละอย่าง ใช้งบประมาณจำนวน เท่าไร กิจกรรมแต่ละกิจกรรม มีบุคลากรเท่าไร		



สรุป
สาระสำคัญ

ตัวชี้วัด
ความสำเร็จ

แหล่งข้อมูล
วิธีพิสูจน์

เงื่อนไข
ความสำเร็จ

จุดมุ่งหมาย

ผลิต
นักศึกษา
ให้มีทักษะ
วิชาชีพตาม
ความ
ต้องการของ
ท้องถิ่น

-ร้อยละ80
ของนักศึกษา
ที่ผ่านการ
ประเมินทักษะ
วิชาชีพ
-ร้อยละ60
ของนักศึกษา
ที่มีอาชีพใน
ท้องถิ่น

-งานทะเบียน
วัดผล
-การสำรวจ
ข้อมูลจาก
สถาน
ประกอบการ

วิทยาลัย
และสถาน
ประกอบการ
ในท้องถิ่นมี
แผนการ
รับจ้าง
แรงงาน



สรุปสาระสำคัญ

ตัวชี้วัด

แหล่ง

เงื่อนไข

ความสำเร็จ

ข้อมูลฯ

ความสำเร็จ

วัตถุประสงค์

วัตถุประสงค์

1. นักศึกษามี

- ร้อยละ 90

- การ

- นโยบาย

ความรู้และทักษะ
ด้านคุณธรรม

ของนักศึกษาที่
จบวิชา

สอบถาม

และจุดเน้น

2. นักศึกษา

คุณธรรมมี

- การ

ด้านการ

สามารถนำความรู้

ทักษะวิชาชีพ

สำรวจ

แก้ปัญหา

และทักษะไป

- ร้อยละ 60

ข้อมูล

การว่างงาน

ประกอบอาชีพได้

ของนักศึกษามี

จาก

- ระบบ

3. นักศึกษามี

อาชีพภายใน 1

สถาน

ประกัน

คุณธรรมและ

ปีหลังจบ

ประกอบ

คุณภาพ

ค่านิยมที่ดีต่อ

หลักสูตร

การ

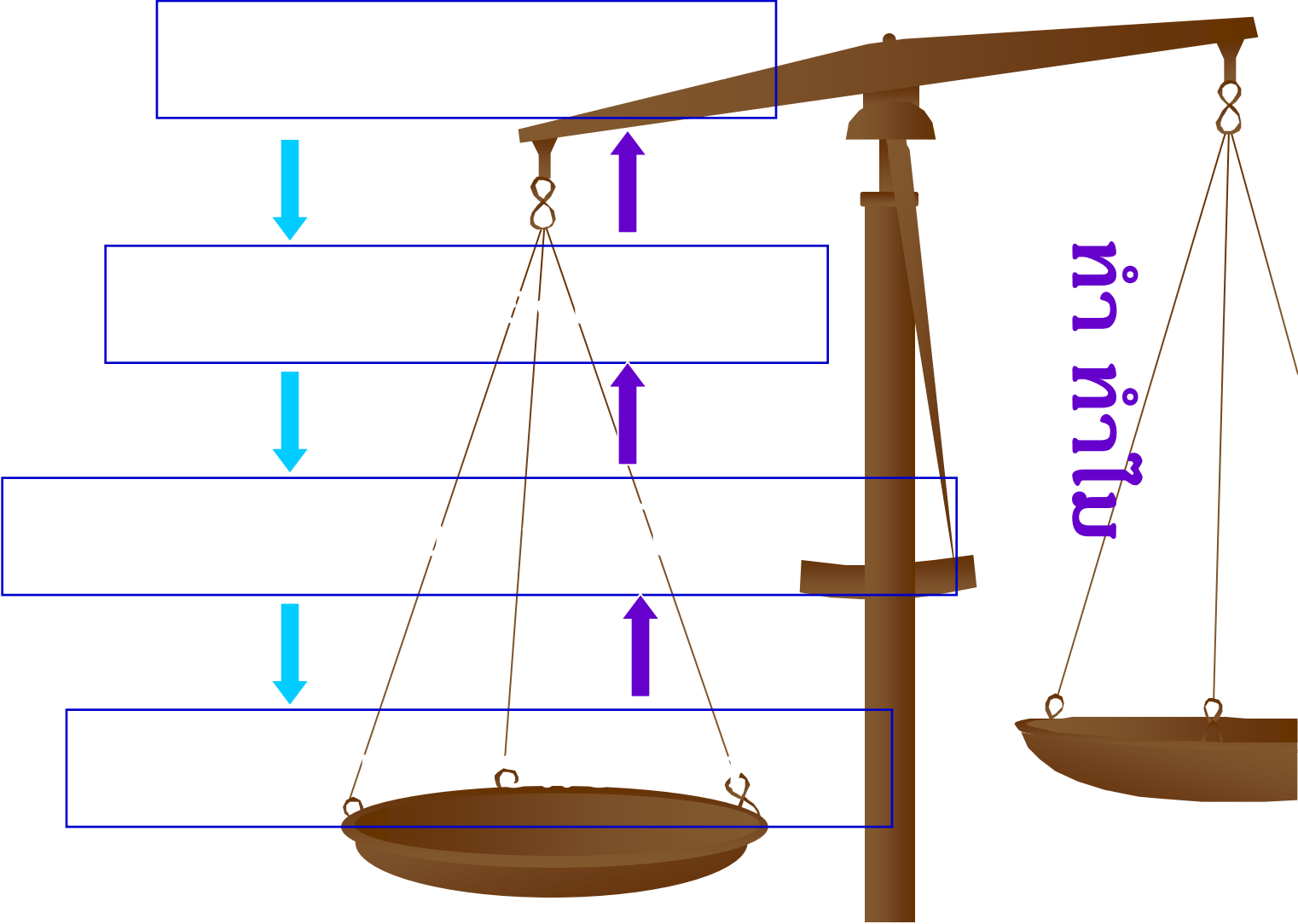
ภายใน

อาชีพสุจริต



แนวตั้ง

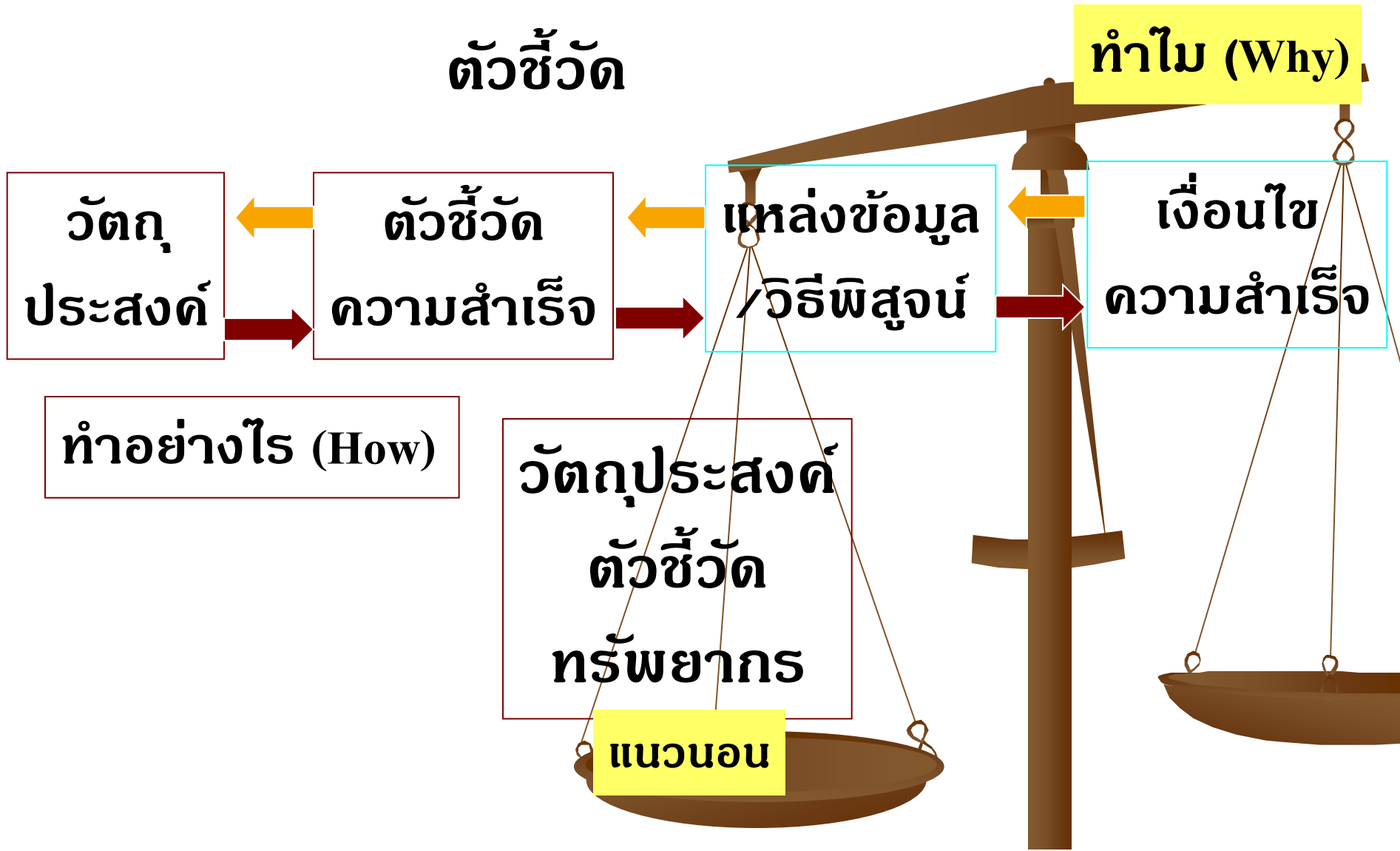
ทำอย่างไร



กิจกรรม/ทรัพยากร

ผลผลิต/ผลงาน

ตัวชี้วัด



ข้อดี

♠ สำคัญอยู่ในหน้าเดียวกัน

♠ ใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลโครงการได้

♠ มีแหล่งข้อมูลและวิธีตรวจสอบข้อมูล

ข้อจำกัด

* เตรียมข้อมูลยาก ถ้ามีหน่วยงานย่อยมากถึงกับเป็นปัญหา

* การเขียนสำคัญในตารางต้องสั้น ต้องอาศัยผู้รู้

* ถ้าความสัมพันธ์นั้นขาดรายละเอียด ผู้อ่านโครงการจะไม่เข้าใจ

แผนปฏิบัติการ

ส่วนที่ 2 สารสำคัญของแผน

- ทิศทางของสถานศึกษา
- นโยบายที่สำคัญ
- กลยุทธ์
- เป้าหมาย / ผลผลิต / ตัวชี้วัด

ส่วนที่ 3 รายละเอียดของโครงการ



ผลการจัดการศึกษาของปีที่แล้ว

สภาพปัญหาที่เป็นอุปสรรคต่อการประสบผลสำเร็จ



ส่วนที่ 2 สารสำคัญของแผน

★ ทิศทางของสถานศึกษา ★

วิสัยทัศน์ ข้อความสั้น ชัดเจน มีโอกาสเป็นจริง

พันธกิจ สิ่งที่ต้องทำเพื่อให้วิสัยทัศน์เป็นจริง

เป้าประสงค์ ข้อความที่แสดงถึงผลประโยชน์ที่

เกิดขึ้น และใครจะได้รับประโยชน์เมื่อ

วิสัยทัศน์เป็นจริง

กลยุทธ์ เทคนิค วิธีการ กระบวนการเชิงรุก

ที่สนับสนุนพันธกิจเพื่อให้วิสัยทัศน์

สำเร็จ

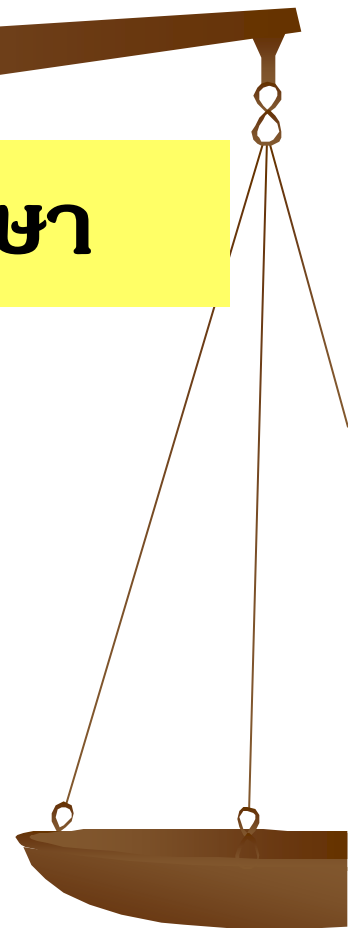
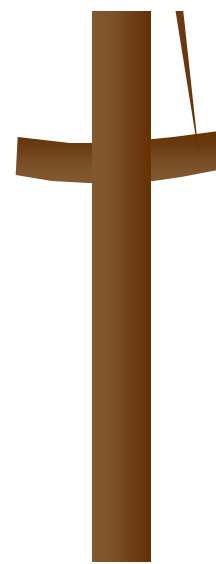


ส่วนที่ 2 สารสำคัญของแผน



นโยบายของ สพฐ. สพท. สถานศึกษา

เป้าหมาย/ผลผลิต/ตัวชี้วัด



✦ สรพบประมาณ โครงการ และ ตัวชี้วัด ✦

วัตถุประสงค์

ตัวชี้วัด

โครงการ

งบประมาณ

