

## สรุปการประชุมสัมมนา

เรื่อง นโยบายการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖

เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๕

ณ ห้องแกรนด์ ไดมอนด์ บอลรูม อิมแพคเมืองทองธานี

เริ่มการประชุม เวลา ๐๙.๒๐ น.

### ๑. กล่าวเปิดประชุมและมอบนโยบายการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖

โดย นางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร นายกรัฐมนตรี

ปัจจุบันเศรษฐกิจของโลกค่อนข้างมีความผันผวน ไม่ว่าจะเป็นประเทศมหาอำนาจอย่างสหรัฐอเมริกาที่กำลังมีความเปราะบางทางด้านเศรษฐกิจ หรือปัญหาเศรษฐกิจถดถอยที่เริ่มแผ่ขยายตัวไปในกลุ่มประเทศแถบยุโรป สำหรับประเทศไทยเองจำเป็นต้องเตรียมพร้อมเพื่อรับความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนด้านเศรษฐกิจ โดยหันมาพึ่งพาเศรษฐกิจในประเทศให้มากขึ้น และกระตุ้นให้เกิดการใช้จ่ายเพื่อนำเงินรายได้จากการเก็บภาษีกลับสู่ภาครัฐบาล นอกจากนี้ในการนำประเทศไทยเข้าสู่ประชาคมอาเซียนในปี พ.ศ. ๒๕๕๘ นั้นต้องให้ความสำคัญและให้ความร่วมมือกันทุกฝ่ายเพื่อพัฒนาประเทศให้ก้าวไปสู่จุดดังกล่าว

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ มีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยน่าจะมีการขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ ๕.๕ ถึง ๖.๕ ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ มีการขยายตัวอยู่ที่ ร้อยละ ๐.๑ เท่านั้น เนื่องจากภาวะอุทกภัยในปี พ.ศ. ๒๕๕๔ ทำให้เศรษฐกิจไม่มีการขยายตัวเท่าที่ควร และต้องมีการฟื้นฟูประเทศในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

สำหรับในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ ทางรัฐบาลได้กำหนดวงเงินในการใช้จ่ายไว้ทั้งสิ้น ๒,๔๐๐,๐๐๐ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ จำนวน ๒๐,๐๐๐ ล้านบาท โดยรัฐบาลจำเป็นต้องกู้เงินเพื่อชดเชยงบประมาณขาดดุล และได้กำหนดกรอบขาดดุลไว้ ๓๐๐,๐๐๐ ล้านบาท

อย่างไรก็ตามได้ขอความร่วมมือจำกัดวงเงินงบประมาณของส่วนราชการต่างๆ ไม่ให้ขยายตัวเกินร้อยละ ๒.๔ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดวินัยทางการคลัง และเพื่อให้ประเทศเข้าสู่สมดุลในอนาคต โดยให้จัดสรรรายจ่ายลงทุน ร้อยละ ๑๙.๕ ของวงเงินงบประมาณทั้งหมดในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ ที่อยู่ที่ร้อยละ ๑๘.๔ โดยขอให้เน้นหลักการจัดทำงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ ในประเด็นดังต่อไปนี้

๑. ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ ต้องการความต่อเนื่องในการดำเนินนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล ๑๖ ข้อ โดยเป็นการดำเนินการต่อเนื่องจากปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ ดังนั้น ให้ประสานกับส่วนราชการว่ารายการใดยังไม่ได้ตั้งให้ดำเนินการให้ครบส่วนที่ยังจัดสรรไม่ครบก็ให้ดำเนินการให้เรียบร้อย

๒. ใช้หลัก Area Based Approach โดยให้ผู้ว่าราชการจังหวัดดูความต้องการของประชาชนโดยรวมในท้องที่เป็นหลักในการกระตุ้นเศรษฐกิจ

๓. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านสาธารณสุข และการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

๔. เพิ่มขีดความสามารถของประเทศ ให้การสนับสนุนธุรกิจ SMEs และชุมชน

๕. ให้ความสำคัญกับแผนในการพัฒนาสู่อาเซียนในปี พ.ศ. ๒๕๕๘ อย่างเป็นรูปธรรม

ทั้งนี้ ในการจัดทำงบประมาณต้องเน้นประโยชน์ของประชาชนเป็นที่ตั้ง ในการใช้จ่ายภาครัฐที่มีส่วนในการกระตุ้นเศรษฐกิจนั้น ต้องตรงกับความเป็นจริง สามารถเกิดขึ้นได้ การดำเนินงานต้องมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ อยู่บนความสมเหตุสมผล มีการบูรณาการกันในแต่ละภาคส่วนเพื่อลดความซ้ำซ้อน

## **๒. ภาพรวมของเศรษฐกิจประเทศไทยในปัจจุบัน และการสร้างสมดุลใหม่ให้กับประเทศ**

โดย นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง รองนายกรัฐมนตรี

ในช่วงที่ผ่านมา ประเทศไทยมีการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างมาก ส่วนใหญ่มาจากภาคการส่งออก ปัจจุบันคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ ๗๐ ของ GDP เมื่อตลาดโลกซึ่งเป็นผู้ซื้อสินค้าจากภาคการส่งออก หลังประสบปัญหาภาวะเศรษฐกิจ ประเทศไทยจะต้องมีการกำหนดนโยบายออกมาเพื่อลดการพึ่งพาการส่งออก หากมองภาพการขับเคลื่อนเศรษฐกิจจาก ๔ ปัจจัย ได้แก่ ภาคการส่งออก การใช้จ่ายภาครัฐ การลงทุนภาคเอกชน และการอุปโภคบริโภคในประเทศจะพบว่า การใช้จ่ายภาครัฐเป็นปัจจัยที่น่าจะช่วยขับเคลื่อนการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยได้ในขณะนี้

มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๕ เห็นชอบกรอบวงเงินงบประมาณปี ๒๕๕๖ ในวงเงิน ๒,๔๐๐,๐๐๐ ล้านบาท เป็นงบประมาณแบบขาดดุล ๓๐๐,๐๐๐ ล้านบาท ซึ่งเปรียบเทียบกับวงเงินงบประมาณปี ๒๕๕๕ เพิ่มขึ้น ๒๐,๐๐๐ ล้านบาท แต่หากจำแนกในรายละเอียดวงเงินงบประมาณปี ๒๕๕๕ วงเงินงบประมาณปี ๒๕๕๖ จะเพิ่มขึ้น ๒๙๔,๐๐๐ ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

กรอบวงเงินปี ๒๕๕๕	๒,๓๘๐,๐๐๐	ล้านบาท
ภาระลดลง	๒๗๔,๐๐๐	ล้านบาท
Base Line	๒,๑๐๖,๐๐๐	ล้านบาท
กรอบวงเงินปี ๒๕๕๖	๒,๔๐๐,๐๐๐	ล้านบาท
เพิ่มขึ้น	๒๙๔,๐๐๐	ล้านบาท
(ร้อยละ)	(๑๔)	

ภาระงบประมาณที่ลดลง ๒๗๔,๐๐๐ ล้านบาท เนื่องจากเป็นรายการงบประมาณพิเศษที่อยู่ในวงเงินงบประมาณปี ๒๕๕๕ จำนวน ๔ รายการ ได้แก่

๑. เป็นการเตรียมงบประมาณสำหรับการชำระดอกเบี้ยเงินกู้ จำนวน ๖๘,๐๐๐ ล้านบาท
๒. งบฟื้นฟูเยียวยา ๑๒๐,๐๐๐ ล้านบาท
๓. งบบูรณาการเรื่องน้ำ จำนวน ๒๖,๐๐๐ ล้านบาท
๔. งบกลาง รายการสำรองจ่ายเพื่อกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น จำนวน ๖๐,๐๐๐ ล้านบาท

ดังนั้น กรอบวงเงินที่ตั้งไว้ ๒,๔๐๐,๐๐๐ ล้านบาท กรอบวงเงินจึงไม่ได้เพิ่ม ๒๐,๐๐๐ ล้านบาท แต่เพิ่มขึ้น ๒๗๔,๐๐๐ ล้านบาท ทั้งนี้ กระทรวงการคลังคาดว่าจะรายรับในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ จะไม่ต่ำกว่า ๑.๙๘ ล้านล้านบาท และในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ จะเก็บได้ ๒.๑๐ ล้านล้านบาท

การใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐต้องเน้นมีการบริหารเพื่อให้การใช้จ่ายเงินงบประมาณเป็นไปตามเป้าประสงค์ที่วางไว้ เพราะจะเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจในประเทศ ส่วนราชการจึงต้องมีการทำงานแบบ Area Based Approach หมายถึง การทำงานแบบบูรณาการร่วมกัน โดยมีผู้ว่าราชการจังหวัดเปรียบเสมือนที่ปรึกษาให้กับส่วนราชการ ในการให้คำแนะนำ ข้อเสนอแนะ และให้ความช่วยเหลือส่วนราชการในพื้นที่ เพื่อให้การบริหารงบประมาณและการดำเนินนโยบายต่างๆ ของรัฐบาลเกิดประโยชน์ต่อประชาชนและประเทศชาติมากที่สุด

### **๓. นโยบายการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖**

โดย นายวรวัจน์ เอื้ออภิญญกุล รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี

เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของไทยและอาเซียนในการแข่งขันกับประเทศต่าง ๆ ในเวทีโลก ประเทศไทยจะต้องเตรียมความพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น อาทิ การไหลเข้าของสินค้าหรือพืชผลราคาต่ำ การเคลื่อนย้ายแรงงานฝีมือเสรี ดังนั้นการจัดทำงบประมาณปี พ.ศ. ๒๕๕๖ - ๒๕๕๘ ต้องมีรูปแบบการจัดทำแบบต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ ทุกฝ่ายต้องร่วมมือกันเพื่อการเตรียมความพร้อมการเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลและความต้องการของประชาชน

การพิจารณาการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๖ ของส่วนราชการจะเน้นที่การตอบสนองต่อเป้าหมายนโยบายรัฐบาล การบูรณาการการทำงานร่วมกันของส่วนราชการในลักษณะห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) รวมถึงศักยภาพในการกระตุ้นเศรษฐกิจ ประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณและความพร้อมของโครงการ ทั้งนี้ การทำงานของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นของรัฐจะต้องเพิ่มการบูรณาการการทำงานทั้งในเชิงหน้าที่ (Function - Based) และในเชิงพื้นที่ (Area - Based) โดยเชื่อมโยงแผนงานโครงการของราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น เพื่อป้องกันความซ้ำซ้อนของโครงการและเพิ่มผลสัมฤทธิ์ของงาน

ในปีนี้สำนักงานงบประมาณจะเข้าร่วมกับทุกจังหวัดจัดทำงบประมาณในรูปแบบดังกล่าว โดยมีหลักการดำเนินงาน คือ

๑. แผนงานโครงการตอบสนองต่อเป้าหมายนโยบายรัฐบาล และความต้องการของประชาชน
๒. ทำงานโดยการยึดเป้าหมาย/ผลลัพธ์ของงานเป็นที่ตั้ง มีการบูรณาการการทำงานร่วมกันของส่วนราชการในลักษณะห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ทั้งในเชิงหน้าที่ (Function-Based) และในเชิงพื้นที่ (Area-Based) รวมถึงการเชื่อมโยงแผนงานโครงการของราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น เพื่อป้องกันความซ้ำซ้อนของโครงการและเพิ่มผลสัมฤทธิ์ของงาน
๓. ศักยภาพในการกระตุ้นเศรษฐกิจของส่วนราชการ (ประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ)
๔. ความพร้อมของโครงการ
๕. การจัดทำงบประมาณฐานศูนย์ (Zero - Based Budgeting) หน่วยงานใดที่จัดทำแผนงานโครงการที่สามารถตอบสนองต่อนโยบายรัฐบาล มีการบูรณาการการทำงานร่วมกับส่วนราชการอื่น ๆ และโครงการมีความพร้อม จะได้รับการพิจารณาจัดสรรงบประมาณให้ในลำดับต้น โดยจะไม่คำนึงถึงกรอบวงเงินในปีงบประมาณเดิมและการเพิ่มขึ้นแบบขั้นบันไดของหน่วยงาน

นอกจากนี้ขอให้ส่วนราชการจัดทำแผนการทำงานที่ชัดเจน ร่วมกันทำงานระหว่างหน่วยงาน และสำนักงานงบประมาณ และขอให้หัวหน้าส่วนราชการกำกับดูแลการจัดทำโครงการและงบประมาณด้วยตัวเอง ทั้งนี้ รัฐบาลพร้อมที่จะรับฟังและแก้ไขปัญหาที่ติดขัดให้เพื่อให้เกิดความคล่องตัวของการดำเนินงาน

#### **๔. แนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖**

โดย นายวรวิทย์ จำปรัตน์ ผู้อำนวยการสำนักงานงบประมาณ

ตามหลักการและแนวทางที่ท่านนายกฯ รองนายกฯ และท่านรัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี ได้มอบแก่ที่ประชุม ทางสำนักงานงบประมาณขอเน้นเกี่ยวกับกำหนดเวลาที่ส่วนราชการต้องดำเนินงาน ดังนี้

๒๔ - ๒๙ ก.พ. ๒๕๕๕	ส่วนราชการรับนโยบายและวางแผนการทำงานงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ (เชื่อมโยงยุทธศาสตร์จัดสรร ๘ ข้อ)
๒๙ ก.พ. ๒๕๕๕	ระบบ e-Budgeting พร้อมให้นำเข้าข้อมูล
๑ - ๑๔ มี.ค. ๒๕๕๕	หน่วยงานจัดทำรายละเอียดในระบบ e-Budgeting (ข้อมูลครบถ้วนสมบูรณ์ เพียงพอต่อการตัดสินใจ)
๑๖ มี.ค. ๒๕๕๕	รัฐมนตรีเจ้าสังกัดส่งคำขอให้สำนักงานงบประมาณ
๑๙ มี.ค. - ๑๗ เม.ย. ๒๕๕๕	สำนักงานงบประมาณพิจารณาและเสนอต่อนายกรัฐมนตรี
๒๔ เม.ย. ๒๕๕๕	คณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบ

เนื่องจากนโยบายของรัฐบาลเน้นให้การดำเนินการจัดสรรงบประมาณเป็นไปในรูปแบบการบูรณาการร่วมกัน และขับเคลื่อนนโยบายให้ลงไปในระดับพื้นที่มากที่สุด (Area Approach) โดยมีการบูรณาการร่วมกันในแต่ละมิติ ดังนี้

๑) มิติ Agenda คือ กรอบนโยบายเร่งด่วน ๑๖ ข้อของรัฐบาล มีหน่วยงานรับผิดชอบหลัก ได้แก่ สำนักงานงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ซึ่งส่วนราชการจะต้องดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ภายใต้นโยบายเร่งด่วน ๑๖ ข้อ โดยในปีงบประมาณ ๒๕๕๖ อาจจะมีทั้งกิจกรรมเดิมและกิจกรรมใหม่ ส่วนราชการจะต้องทำกระบวนการด้านงบประมาณ เพื่อแสดงให้เห็นว่ากิจกรรมที่กำหนดขึ้นจะดำเนินการได้อย่างไร กิจกรรมเดิมที่เคยทำในปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ดำเนินการได้มากน้อยเพียงไร และมีความเชื่อมโยงกับตัวชี้วัดอย่างไร

๒) มิติ Function ระดับกลไกโครงสร้างแผนงาน และ Project Based คือ ก่อนการจัดทำโครงการ ส่วนราชการควรจะมีการตรวจสอบความซ้ำซ้อนของงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ถ้าเป็นงานที่เกิดความซ้ำซ้อนกันหลายหน่วยงานควรบูรณาการระบบให้มีหน่วยงานหลักเพียงหน่วยงานเดียว แต่หน่วยงานอื่นสามารถขอข้อมูลไปใช้ได้

๓) มิติ Area คือ กลไกงบประมาณเชิงพื้นที่ มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ หน่วยงานของรัฐจังหวัดและท้องถิ่น โดยต้องเชื่อมโยงกระบวนการนำส่งผลผลิตต่าง ๆ

ทั้งนี้ จะมีการทำ Strategic Workshop Series ของท่านรองนายกฯ แต่ละท่าน ในการบูรณาการนโยบายสำคัญ ๙ เรื่อง ได้แก่ ๑. โครงสร้างพลังงาน ๒. นำสันติสุขสู่ชายแดนใต้ ๓. บัณฑิตเขตเกษตรกร ๔. ประกันสุขภาพ ๕. คริวไทยสู่ครัวโลก ๖. อาหารฮาลาล ๗. เพิ่ม SMEs ๘. พลังงานทดแทน และ ๙. Logistic ตามกำหนดการที่แจกไป และขอให้ใช้หลัก ๓R เข้ามาช่วยในการวิเคราะห์การจัดทำงบประมาณของแต่ละส่วนราชการ คือ

๑) Review คือ การทบทวนกระบวนการปฏิบัติงาน ผลงาน และทรัพยากรโดยใช้หลักงบประมาณฐานศูนย์ (Zero - Based Budgeting)

๒) Redeploy คือ การทบทวน เพื่อชะลอ/ยกเลิก/ปรับลดเป้าหมาย/ปรับลดค่าใช้จ่ายของกิจกรรม (กิจกรรมที่ไม่เกิดประโยชน์ต่อกลุ่มเป้าหมาย หรือไม่สามารถใช้ตัวชี้วัดได้)

๓) Replace คือ การกำหนดทางเลือกในการดำเนินกิจกรรมใหม่ โดยนำวงเงินจากการ Review/Redeploy มาจัดสรรวงเงินงบประมาณตามนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล

นอกจากนี้ให้จัดทำงบประมาณในลักษณะการใช้โครงการเป็นฐาน (Project Based) เป็นลักษณะแนวคิดในการจัดสรรงบประมาณโดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการจัดทำโครงการ โดยมีประเด็นสำคัญที่ส่วนราชการจะต้องนำมาวิเคราะห์เพื่อจัดทำโครงการ คือ

- ๑) ข้อมูลโครงการสมบูรณ์ครบถ้วน (เน้นคุณภาพ)
- ๒) ผลตอบแทนคุ้มค่า เกิดผลลัพธ์ตามเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ (เน้นยุทธศาสตร์ นโยบาย รัฐบาล และตัวชี้วัด)
- ๓) มีต้นทุนโครงการที่เหมาะสม (เน้นบูรณาการโครงการ/ไม่นำโครงการเก่ามาเสนอขอรับงบประมาณอีก)
- ๔) วิธีการดี มีประสิทธิภาพ และมีความพร้อม (เน้นศักยภาพของบุคคล เทคโนโลยีที่ใช้ รูปแบบ และสถานที่ดำเนินงาน)

จากแนวคิดดังกล่าว ถ้าหากโครงการใดที่ส่วนราชการเสนอมา ยังไม่สามารถดำเนินการได้ จึงไม่สมควรดำเนินการขอจัดสรรงบประมาณ นอกจากนี้การจัดทำงบประมาณปี ๒๕๕๖ สำนักงบประมาณ จะเน้นการจัดสรรงบประมาณในเชิงพื้นที่ และขอให้ส่วนราชการนำเข้าสู่ข้อมูลในระบบ e-Budgeting ลงในระดับพื้นที่ โดยสำนักงบประมาณจะสนับสนุนระบบเพื่อให้สามารถนำเข้าสู่ข้อมูลได้ถึงระดับอำเภอ/ตำบล หากส่วนราชการให้ข้อมูลที่ระบุพื้นที่ได้ชัดเจนแล้ว ก็เป็นการแสดงถึงความพร้อมของโครงการ ซึ่งสามารถดำเนินการ ติดตาม และตรวจสอบได้ ทั้งนี้ เพื่อให้การจัดสรรงบประมาณเป็นไปตามนโยบายรัฐบาลอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่ามากที่สุด

#### ๕. ถาม - ตอบ

**คำถามที่ ๑** มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์เป็นหน่วยงานในต่างจังหวัด ในการกรอกข้อมูลในระบบ e-Budgeting ต้องกำหนด Code ระดับ Area ในงานปกติด้วยหรือไม่ หรือเฉพาะงานใหม่ที่สนองนโยบายรัฐบาลอย่างเร่งด่วนเท่านั้น

**คำตอบ** การกำหนดพื้นที่ที่ต้องทำทุกงาน/โครงการ โดยเฉพาะงบลงทุน โครงการใหญ่ ๆ งานประจำอาจไม่ต้อง แต่ถ้าเป็นงานประจำที่มีผลกระทบต่อประชาชนในพื้นที่ต้องกำหนดรหัสพื้นที่ด้วย หากมีปัญหาให้แจ้งสำนักงบประมาณจะได้ส่งเจ้าหน้าที่ไปช่วยประสานงาน (โดย นายวรวิทย์ จำปรัตน์ ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ)

**คำถามที่ ๒** ยุทธศาสตร์จัดสรรงบประมาณสามารถปรับเปลี่ยนได้หรือไม่ หน่วยงานที่มีงานปกติอยู่ในข้อ ๒ - ๘ จะต้องแยกงานปกติหรืองานประจำที่อยู่ในข้อ ๑ (นโยบายเร่งด่วน) เช่น ภาระงานในจังหวัดชายแดนภาคใต้ที่อยู่ในข้อ ๔ มาไว้ที่ข้อ ๑ และต้องทำคำขอเฉพาะข้อที่ ๑ แยกออกมาหรือไม่

คำตอบ สำนักงานงบประมาณจะให้ความสำคัญกับภาระงานที่ขอรับจัดสรรงบประมาณที่อยู่ในนโยบายเร่งด่วนก่อน โดยหน่วยงานต้องอธิบายได้ว่างานนั้นเกิดประโยชน์ต่อประชาชนอย่างไร และต้องมีการบูรณาการกับหน่วยงานอื่นและจังหวัดที่ภาระงานนั้น ๆ เกี่ยวข้อง ท่านหัวหน้าส่วนราชการต้องทำงบประมาณเอง เพราะหากท่านไม่สามารถตอบได้ว่าประชาชนได้อะไร งานหรือโครงการนั้น ๆ ก็จะได้รับความสำคัญต่ำในการจัดสรรงบประมาณ (โดย นายวรวัจน์ เอื้ออภิญญกุล รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี)

คำถามที่ ๓ งานด้านความมั่นคงของชาติต้องทำงบประมาณโดยใช้หลักการห่วงโซ่อุปทานหรือไม่

คำตอบ ท่านต้องทำ ต้องแสดงให้เห็นว่าท่านบูรณาการกับหน่วยงานอื่น ๆ ด้านเดียวกันอย่างไร ประเทศชาติและประชาชนได้อะไรเกี่ยวกับความมั่นคงและการป้องกันประเทศ หากท่านมีปัญหาหรือข้อสงสัยให้ประสานมาทางสำนักงานงบประมาณ (โดย นายวรวัจน์ เอื้ออภิญญกุล รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี)

ปิดประชุม ๑๑.๐๐ น.

#### ผู้จัดบันทึกการประชุม

นางสาวอนงค์นารถ มหาสวัสดิ์	นักวิเคราะห์งบประมาณปฏิบัติการ
นางสาวกนกวรรณ นกร่อน	นักวิเคราะห์งบประมาณปฏิบัติการ
นางสาวรวีรัตน์ ส่งสัมพันธ์	นักวิเคราะห์งบประมาณปฏิบัติการ
นาย กวินพันธุ์ วันกนกกุล	นักวิเคราะห์งบประมาณปฏิบัติการ

#### ผู้ตรวจรายงานการประชุม

นางสาวสกุลรัตน์ ตาละโสภณ	นักวิเคราะห์งบประมาณชำนาญการ
นางสาวสิริมาตา ไพทีกุล	นิติกรชำนาญการ